



# Psycho diagnostisches Zentrum

Psychodiagnostisches Zentrum e. V. Kastanienallee 36 D-14471 Potsdam

Silke M. Jürgensen  
m&o Organisationspsychologie  
Lindenstraße 38

81545 München

Potsdam, 24.11.2016

Autor: Heiko Sill

Seite: 1 von 2

## Einsatz von Insights Discovery bei den Wirtschaftsjunioren Deutschlands

Sehr geehrte Frau Jürgensen,

als eingetragener Verein fördert und beurteilt das Psychodiagnostische Zentrum die Qualität psychodiagnostischer Verfahren. In dieser Funktion wurden wir aus dem Kreise der WJD auf den Einsatz des Verfahrens Insights Discovery innerhalb der Wirtschaftsjunioren auf Bundesebene hingewiesen und um eine Stellungnahme gebeten.

Wie durch die Presse bereits einer breiteren Öffentlichkeit bekannt sein dürfte, gilt Insights Discovery unter Wissenschaftlern und Praktikern als durchaus umstrittenes Verfahren. So attestiert beispielsweise der Autor des „Schwarzbuch Personalentwicklung“, Viktor Lau, in der Ausgabe der Süddeutschen Zeitung vom 17.09.2014 derartigen typenbasierten Verfahren „die Aussagekraft von Horoskopen“.

Auch in der von der Insights Group als wissenschaftlicher Beweis häufig selbst angeführten Studie aus dem Jahr 2008 „An Overview of the Development, Validity an Reliability of the English Version 3.0 of the Insights Discovery Evaluation“, deren Mitautor Stewart Desson als Insights-Funktionär Fragen zur Neutralität der Studie aufwirft, heißt es unter der relevanten Überschrift „Psychometric Validity“ (S. 28) u. a.:

- „Degrees of skill, or interests, are **not** identifiable from a person´s colour scores.“
- „Based on their colour preferences, people should not be persuaded that they would be good or bad at a specific job i.e. no judgement should be made on a person´s *capabilities*.“

Psychodiagnostisches Zentrum e. V.  
Kastanienallee 36  
14471 Potsdam

Telefon: 0331 / 95 13 555  
Fax: 0331 / 95 13 556  
eMail: [vorstand@pdz-ev.de](mailto:vorstand@pdz-ev.de)  
Netz: [www.pdz-ev.de](http://www.pdz-ev.de)

Vorstand: Heiko Sill (Vorsitzender),  
Heidy Bachmann, Beatrix Raeithel  
Vereins-Register: Potsdam-Stadt, VR 2208 P

**DIN CERTCO**

Anerkannte Begutachtungsstelle

Bankverbindung:  
Sparkasse Märkisch-Oderland  
BLZ: 1705 4040  
Konto: 3000 1010 38

IBAN: DE57170540403000101038  
BIC/Swift: WELADED1MOL

Sofern Insights Discovery im beruflichen Kontext eingesetzt werden sollte, wie es bei den WJD sehr nahe liegt, wäre die verwendete Validierungsmethode („Faktorenanalyse“) als Einsatzlegitimation aus unserer fachlichen Sicht ungeeignet, da sie nichts über den Zusammenhang zwischen Verfahrensergebnis und beruflichem Verhalten oder gar Erfolg aussagt. Dies schränken die Autoren der Studie übrigens auch selbst ein (S. 47): „While this data indicates that people in certain roles tend to have a preference for certain colours, it does not correlate or necessarily relate to how well they are doing they're job or how capable they are in fulfilling that role.“

Auch für den zweiten angeblichen Gültigkeitsbeleg („face validity“) konstatieren die Autoren selbstkritisch (S. 30): „Face Validity does not support any claim to psychometric validity.“

Vor diesem Hintergrund erscheint ein werblicher und praktischer Einsatz von Insights Discovery auf einer so prominenten Plattform für den Führungskräftenachwuchs der deutschen *Wirtschaft* wie den WJD fachlich problematisch und in der Außenwirkung brisant. Andererseits sind Herausgeber und Vertreiber von Insights Discovery nach unserer Einschätzung von der Qualität ihres Verfahrens und seiner Anwendbarkeit im beruflichen Kontext nach wie vor überzeugt.

Genau um in derartigen „Expertenstreitigkeiten“ den Überblick zu behalten und die richtigen Entscheidungen zu treffen, ist seit 2002 eine DIN-Norm im Einsatz: DIN 33430 formuliert die „Anforderungen an berufsbezogene Eignungsdiagnostik“ nach aktuellem Stand von Wissenschaft und Technik; sie wurde im Juli 2016 grundlegend überarbeitet. Wir empfehlen daher dem WJD e.V. eine unabhängige Prüfung von Insights Discovery anhand der Anforderungen der DIN 33430 durch eine neutrale, akkreditierte Zertifizierungsgesellschaft.

Da wir als PdZ e.V. bei DIN CERTCO als „anerkannte Begutachtungsstelle“ für DIN 33430 registriert sind und wir mit diesem Schreiben nicht den Verdacht vordergründiger Auftragsbeschaffung erwecken wollen, weisen wir explizit auf alternative Möglichkeiten der Normenkonformitätsprüfung bei anderen neutralen, unabhängigen Zertifizierungsgesellschaften hin.

Ich hoffe, mit dieser Stellungnahme der Qualität in der Psychodiagnostik im Umfeld von Wirtschaft und Beruf eine weitere Tür geöffnet zu haben. Für Fragen stehe ich gern zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

Heiko Sill  
Diplom-Psychologe  
Vorsitzender des Vorstands

Psychodiagnostisches Zentrum e. V.  
Kastanienallee 36  
14471 Potsdam

Telefon: 0331 / 95 13 555  
Fax: 0331 / 95 13 556  
eMail: [vorstand@pdz-ev.de](mailto:vorstand@pdz-ev.de)  
Netz: [www.pdz-ev.de](http://www.pdz-ev.de)

Vorstand: Heiko Sill (Vorsitzender),  
Heidy Bachmann, Beatrix Raeithel  
Vereins-Register: Potsdam-Stadt, VR 2208 P

**DIN CERTCO**

Anerkannte Begutachtungsstelle

Bankverbindung:  
Sparkasse Märkisch-Oderland  
BLZ: 1705 4040  
Konto: 3000 1010 38

IBAN: DE57170540403000101038  
BIC/Swift: WELADED1MOL